



SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA

Relazione del Direttore Generale sulla gestione

ESERCIZIO 2017

Forlì, 27 marzo 2018

PREMESSA

Gent.mo Presidente, gent.mi Consiglieri,

l'anno 2017 è stato caratterizzato da una stabilità e continuità sia dal punto di vista organizzativo/gestionale che economico. E' infatti proseguita la programmazione FSE 2014-2020, con alcune novità nella progettazione e gestione delle iniziative a finanziamento pubblico.

Si sottolineano i cambiamenti strutturali e formali che la gestione dei progetti afferenti alla programmazione FSE 2014-2020 ha determinato:

In particolare:

- è stata introdotta la "Progettazione a catalogo", cioè le varie misure previste nell'operazione (es. orientamento, formazione, ecc..) sono erogate in funzione della richiesta da parte dell'utenza, rendendo pertanto non rilevante e non necessario predeterminare, in fase di progettazione, il dato fisico relativo al numero di partecipanti per le diverse misure. Ciò significa che solo in gestione si capirà quanti utenti effettivi aderiranno alle singole misure, prevedendo così una diversa organizzazione del lavoro che incide anche sulla parte economica;
- la gestione delle attività risulta molto complessa a causa del mancato adeguamento del sistema informativo gestionale della Regione (SIFER) alle nuove regole di progettazione. Ciò implica che spesso la Struttura, su richiesta esplicita della RER, deve operare un " doppio lavoro ", cioè gestire le attività in cartaceo salvo poi, a seguito dell'adeguamento del software, inserire i dati cartacei sul software aggiornato predisposto dalla Regione;
- la rendicontazione risente, a cascata, dell'appesantimento delle procedure di gestione sopra descritte.

Le scelte strategiche e prioritarie di Techne hanno puntato nel 2017 all'investimento su azioni in stretta sinergia con il territorio e con le istituzioni per sviluppare interventi di inserimento lavorativo e transizione al lavoro per i giovani e per soggetti svantaggiati. In tal senso, si è impegnata a tradurre in interventi il know how, la ricerca e l'innovazione mutuati dagli stakeholders del territorio (università, imprese, ecc..) con i quali Techne collabora costantemente.

In specifico, la società ha rafforzato la propria struttura, attraverso:

- il consolidamento e l'ampliamento delle Reti sul territorio mediante lo sviluppo di azioni innovative nell'area dello svantaggio e disabilità, anche attivando partenariati "allargati" sovra-provinciali e proponendo attività formative e di sistema che hanno coinvolto anche il sistema imprenditoriale locale;
- il potenziamento della collaborazione con il Sistema scolastico del territorio forlivese attraverso percorsi di alternanza per i ragazzi;
- lo sviluppo di progetti innovativi per il Servizio Informagiovani di Cesena, contribuendo così a costruire per i giovani concrete opportunità di inserimento nel sistema produttivo, favorendo una più articolata offerta di lavoro;
- il consolidamento della collaborazione con gli enti locali del territorio e le altre partecipate dei Comuni Soci, progettando e realizzando percorsi a libero mercato o mirati alle opportunità dei Fondi Interprofessionali;

- lo sviluppo delle relazioni con Istituti/Scuole Superiori del territorio in termini di consulenza e assistenza tecnica relativa alla progettazione a valere su Bandi Ministeriali (es. PON);
- la sperimentazione di nuove strategie di valorizzazione per l'ente e per i suoi stakeholders, incrementando iniziative di comunicazione e organizzazione di eventi pubblici di socializzazione;
- il consolidamento e rafforzamento delle 4 realtà di cui Techne è co-fondatore:
 - l'Associazione Arifel, al fine di integrare gli ex-centri regionali di formazione attraverso la costante messa in rete di informazioni e opportunità;
 - l'Associazione Orius, finalizzata a promuovere lo sviluppo ed il miglioramento di metodi e sistemi per favorire l'inserimento ed il reinserimento di persone svantaggiate in ambito ambientale;
 - il Consorzio Open, per aumentare le attività e promuovere l'inserimento ed il reinserimento di minori ed adulti autori di reato;
 - Freedhome, per promuovere il Laboratorio di cartiera Manolibera attivo presso la casa circondariale di Forlì, attraverso la messa in rete di strutture che operano nelle carceri italiane.

Inoltre, gli sforzi compiuti dal personale e dai collaboratori sono andati nella direzione di consolidare e rafforzare la Struttura, tramite:

- *il potenziamento di reti sovraregionali al fine di intercettare una progettualità nazionale e/o di altre Regioni più faticosa ma stimolante in termini di relazioni e di gestioni di attività;*
- *l'incremento delle attività non strettamente formative, ma volte a promuovere quanto di correlato alla formazione professionale può esservi, ovvero consulenza e assistenza tecnica relativa alla progettazione e/o al monitoraggio fisico e finanziario delle attività per conto di enti/imprese del territorio;*
- *lo sviluppo di sinergie con i Comuni Soci, per i quali Techne può fungere da struttura competente ed efficiente.*

Durante tutto l'anno la struttura ha continuato a perseguire un alto livello di innovazione che le ha permesso di promuovere nuove sperimentazioni, in stretta integrazione con il territorio, favorendo il dinamismo e la relazione tra le reti e gli attori istituzionali e del settore privato, al fine di incrementare i risultati di integrazione e transizione al lavoro, di occupabilità ed occupazione effettiva, soprattutto in favore delle fasce deboli e dei giovani.

Tutto il personale (dipendenti e collaboratori) ha saputo lavorare con impegno e determinazione per il raggiungimento degli obiettivi, condividendo e collaborando allo sviluppo delle iniziative a livello territoriale e non solo, evidenziando un bagaglio di competenze che garantisce alla Società un solido know-how, in grado di competere sul mercato ed affrontare al meglio le sfide del 2018.

1. ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELLA SOCIETA'

Le principali voci di costo e ricavo relative al bilancio chiuso al 31/12/2017 si possono sintetizzare come segue:

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite	290.748
Contributi in conto esercizio da enti finanziatori	1.811.368
Contributi costi di struttura per l'esercizio della funzione delegata	388.929
Rimborso costi per utilizzo struttura (Enaip - CPIA)	52.045
Variazione servizi in corso di esecuzione	16.248
Sopravvenienze attive /arrotondamenti attivi diversi	3.367
	2.562,705

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Costo per le materie prime	45.169
Per servizi	1.686.030
Per godimento di beni di terzi	29.500
Per il personale	704.358
Per ammortamenti e svalutazioni	29.285
Altri accantonamenti	2.000
Oneri diversi di gestione	25.272
	2.521,614

Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	41.091
---	---------------

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Totale proventi e oneri finanziari	-3.514
Risultato prima delle imposte	37.577
Totale delle imposte sul reddito d'esercizio	24.779
Utile (perdita) d'esercizio	12.798

2. COSTO DEL PERSONALE

La dotazione organica della Società TECHNE Soc. Cons. a r.l. al 31/12/2017 è composta da n. 16 unità, così suddivise:

- n. 4 dipendenti in distacco dal Comune di Forlì (ex regionali);
- n. 11 contratti a tempo indeterminato;
- n. 1 contratto a tempo determinato.

Nel dettaglio:

PERSONALE IN DISTACCO DAL COMUNE (EX REGIONALI)

	COGNOME	NOME	FUNZIONE/RUOLO	ATTIVITA' SVOLTA	DATA ASSUNZIONE	TIPOLOGIA CONTRATTO
1	FABBRI	RAFFAELLA	Resp. Erogazione Servizio	Codocente	01/01/1998	tempo indet. part time 25 ore
2	FICCADENTI	MAURA	Resp. Erogazione Servizio	Coordinatrice progetti e Responsabile Servizio Informagiovani Cesena	01/01/1998	tempo indet.
3	LEONI	STEFANIA	Direttore di Produzione	Attività di Gestione progetti e relativi controlli. Resp. Della Qualità, della Privacy, del Modello 231	01/01/1998	tempo indet.
4	NANNETTI	SILVANA	segreteria	Attività di segreteria sede di Forlì	01/01/1998	tempo indet.

PERSONALE DIPENDENTE TECHNE

	COGNOME	NOME	FUNZIONE/RUOLO	ATTIVITA' SVOLTA	DATA ASSUNZIONE	TIPOLOGIA CONTRATTO
1	MARZOCCHI	KATIA	amministrazione	Contabilità generale e analitica	19/01/2000	tempo indet.
2	BENVENUTI	LIA	Direttore Generale	Direzione	01/02/2005	tempo indet.
3	CECCARELLI	ELISABETTA	Resp. Amministrativo	Responsabile amministrazione	07/01/2008	tempo indet.
4	GENTILI	GRETA	segreteria	Attività di segreteria diretta sulle attività finanziate, documentazione per gestione progetti	07/01/2008	tempo indet.
5	FONTANA	CINZIA	Resp. Progettazione	Responsabile progettazione e supporto alla Direzione	08/01/2010	tempo indet.
6	PINNA	LORENA	Resp. Erogazione Servizio	Coordinatrice progetti area estetica e disabilità, nonché attività con la Sardegna	01/10/2010	tempo indet.
7	SENZANI	AGNESE	Resp. Erogazione Servizio	Coordinatrice area Disabilità	01/10/2010	tempo indet.
8	MONTAGUTI	ROBERTA	Resp. Erogazione Servizio	Coordinatrice area Svantaggio	01/10/2010	tempo indet.
9	BANDINI	ANDREA	Tutor Erogazione Servizio	Tutor area Disabilità	07/01/2013	tempo indet.
10	CANI	PAOLA	Tutor Erogazione Servizio	Tutor area Disabilità	07/01/2013	tempo indet. Part time 25 ore
11	VISIGALLI	MATTEO	Tutor Erogazione Servizio	Tutor area Disabilità	01/02/2013	tempo indet.
12	CAGNAZZO	CLAUDIA	Resp. Erogazione Servizio	Coordinatrice area Obbligo Formativo (IeFP)	07/01/2014	tempo det. Scad. 7/1/2018

Per quanto concerne il personale in distacco dal Comune di Forlì presso Techne, si precisa che nel corso del 2017 risultavano impiegate presso la struttura 5 persone, di cui una (Fiorenzo Fabbri) è rimasta alle dipendenze della società solo per il mese di gennaio 2017; il costo complessivo del personale in distacco è risultato pari ad € 172.712,00.

Le somme messe a disposizione nell'esercizio 2017 dalla Regione Emilia Romagna, attraverso il Comune di Forlì, per l'esercizio della funzione delegata ammontano complessivamente ad € 388.929,00 e sono state utilizzate per € 172.712,00 a copertura del costo del personale distaccato, mentre la differenza di € 216.217,00 è stata impiegata per la copertura degli altri costi di struttura.

Il costo complessivo che si registra nell'anno 2017 per la spesa di personale ammonta ad € 704.358,00, di cui € 531.646,00 relativo a retribuzioni relative a dipendenti assunti direttamente da Techne.

La società Techne Soc. Cons. a r.l. nel corso del 2017 aveva rappresentato agli enti soci la necessità di procedere alla stabilizzazione del rapporto a tempo determinato in essere per la funzione di "*Responsabile erogazione corsi nell'ambito della Istruzione e Formazione Professionale*", ritenendo tale professionalità indispensabile per il regolare svolgimento delle attività formative; infatti la mancata sostituzione della figura suindicata avrebbe potuto porre in forte difficoltà la gestione della società.

A seguito del ricevimento del nullaosta da parte dei soci e dell'autorizzazione da parte della Regione in data 09/01/2018 si è proceduto a tale assunzione; diversamente non si è potuto procedere a nuove assunzioni in sostituzione del personale amministrativo cessato, nonostante le reali esigenze della struttura.

3. CONTROLLO DELL'ATTUAZIONE DEGLI INDIRIZZI E DEGLI OBIETTIVI GESTIONALI

Al personale dipendente di TECHNE è applicato il contratto collettivo nazionale di lavoro per la formazione professionale.

I costi del personale previsti a budget sono allineati al preconsuntivo 2017; la società Techne soc. cons. a r.l. non ha applicato nel corso del 2017 aumenti retributivi, né stabilito nuove o maggiori indennità a qualsiasi titolo, al di fuori dei minimi previsti dal CCNL della Formazione Professionale e dalla contrattazione decentrata. In tale contesto, Techne soc. cons. ha contenuto la dinamica occupazionale garantendo tuttavia il mantenimento del livello qualitativo di competenze interne necessarie allo svolgimento delle attività e dei servizi.

In relazione a quanto previsto dall'art. 24 TU società partecipate, TECHNE ha assunto in CdA in data 20 luglio 2017 apposita delibera al fine di effettuare una ricognizione del personale in servizio, per individuare eventuali eccedenze, anche in relazione quanto previsto dall'art. 24 TU società partecipate.

Analizzando le principali voci dei costi di funzionamento per l'individuazione di soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano il contenimento, TECHNE Soc. Cons. a r.l. si è impegnata nel corso del 2017 a realizzare un contenimento, almeno pari all'1%, dell'incidenza delle spese generali strettamente connesse alla struttura ¹ sul valore della produzione ².

Come già rappresentato ai soci nel corso dell'Assemblea del 18/12/2017 la società TECHNE Soc. Cons. a r.l. evidenzia che i risultati raggiunti al 31/12/2017 sono in linea rispetto a quanto programmato in sede di predisposizione del budget aziendale.

Il valore della produzione, che rappresenta l'intera attività svolta da Techne, nel corso del 2017 è stato pari ad € 2.562.705 comprensivo dei contributi per la gestione della struttura e delle sopravvenienze attive dovute in gran parte alla rettifica delle stime effettuate negli esercizi precedenti in riferimento alle attività in corso.

Il valore della produzione comprende i contributi € 52.045 relativi ai rimborsi per l'utilizzo dei locali concessi in uso ad Enaip e CPIA.

La complessiva attività svolta da Techne è data per circa l'81% da attività a finanziamento pubblico e per circa il 19% da attività a finanziamento privato, considerandosi fra queste ultime anche le attività relative a profili regolamentati.

Nei ricavi di competenza, per le attività a finanziamento pubblico, sono compresi principalmente i contributi erogati dalla Regione e da altri fondi pubblici, quantificati tenuto conto degli importi erogabili dagli enti finanziatori prendendo a riferimento i costi sostenuti (attività soggette a rendicontazione).

La società ha provveduto a valorizzare con il nuovo criterio del costo standard le attività per le quali la Regione Emilia Romagna quantifica i contributi erogati con il parametro ora corso, tenuto conto tuttavia dei controlli di secondo livello cui l'ente è

¹ Si tratta nello specifico delle spese generali che comprendono anche il conguaglio dei centri di costo, escludendo invece le spese non rendicontabili ed i costi diretti imputabili ai progetti.

² Si tratta del valore della produzione al netto dei contributi RER e del contributo Enaip e CPIA.

comunque sottoposto e dell'effettivo sostenimento dei costi, in corrispondenza delle singole attività, la qual cosa è ritenuta indispensabile al fine di acquisire l'effettivo diritto al percepimento del contributo.

I ricavi relativi alle attività a mercato contabilizzati al 31/12/2017 sotto la voce "ricavi delle vendite" e "prestazioni di servizi" sono risultati pari ad € 290.748.

Nel valutare i ricavi di competenza, per le attività a finanziamento pubblico ancora in corso o ultimate, ma non ancora liquidate in via definitiva dall'ente finanziatore, sono stati considerati solo i ricavi/contributi certi e sicuramente riconoscibili dagli enti di riferimento.

La gestione caratteristica chiude con un risultato positivo pari a € 41.091, che al netto della gestione finanziaria e delle imposte dell'esercizio (€ 24.779), determina un risultato d'esercizio pari ad € 12.798.

Le spese generali rendicontate sulle varie attività formative risultano pari a € 230.818,00 nel 2017, a fronte di € 226.599,00 nel 2016. Tali spese risultano coperte per circa il 90% da attività pubblica, e per il restante 10% da attività a mercato. Le spese generali contabilizzate risultano non coperte per € 85.528.

Nel 2017 le spese non rendicontabili ammontano ad € 77.351 a fronte di € 71.523 nel 2016.

Il totale dei crediti verso clienti, iscritti a bilancio al 31/12/2017 per € 4.093.244, in aumento rispetto all'esercizio precedente, risulta a tutt'oggi in parte già incassato. Inoltre permane iscritto in bilancio un accantonamento pari a € 14.047 per il credito maturato verso Paideia, che potrebbe risultare difficile da incassare, stanti le condizioni in cui verte la società sopra indicata.

Anche nell'esercizio 2017, a fronte dei costi non rendicontabili e dei costi generali non coperti, è stato possibile chiudere il bilancio in attivo, a seguito dei contributi per i costi di struttura trasferiti dalla Regione Emilia Romagna attraverso il Comune di Forlì per l'esercizio della funzione delegata.

Ai fini di quanto disposto dall'art. 5 TUP le ragioni della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria (in considerazione della possibilità di destinazione alternativa delle risorse da parte degli enti pubblici soci), sono confermate dagli indici sottoindicati:

	2017	2016
ATTIVITA'		
Attività a breve	4.639.420,00	2.880.002,00
Immobilizzazioni	80.135,00	86.055,00
CAPITALE INVESTITO	4.719.555,00	2.966.057,00
PASSIVITA'		
Passività a breve	4.016.407,00	2.301.748,00
Passività a medio lungo + TFR	248.210,00	222.167,00
Patrimonio netto	454.938,00	442.142,00
INDICI DI REDDITIVITA'		
ROE - redditività del capitale proprio (risultato d'esercizio / patrimonio netto)	2,81	2,48
ROI - Redditività del capitale investito Risultato operativo EBIT/ capitale investito	0,87	1,36
ROS - Redditività delle vendite Risultato operativo/ Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)	0,14	0,13
ANALISI DELLA SITUAZIONE DI LIQUIDITA'		
Liquidità generale Attività a breve / passività a breve	1,16	1,25
Capitale circolante netto attività a breve - passività a breve	623.013,00	578254
ANALISI DELLA SOLIDITA ' PATRIMONIALE		
grado di indebitamento globale (passività a breve + passività a medio lungo termine)/Patrimonio netto	9,37	5,71
Indice di copertura delle immobilizzazioni (patrimonio netto/ imobilizzazioni)	5,68	5,14

La società risulta avere rispettato anche tutti gli altri indicatori di bilancio individuati entro soglie minime, previste da apposita delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna del 16 maggio 2011, con riferimento alle regole per il mantenimento dell'accreditamento degli organismi di formazione professionale, ad eccezione dell'indice relativo al calcolo della durata media dei crediti. Ciò a seguito sia dei ritardi nella consegna dei rendiconti finali da parte di Techne, a cui l'ente intende provvedere a breve, sia di nuove procedure di gestione non ancora a regime in capo alla regione. Il sistema dell'accreditamento, in applicazione del sistema del regime della sussidiarietà, consente a Techne di far parte del sistema regionale dell'istruzione e della formazione professionale, con un ruolo integrativo e complementare insieme agli altri enti a partecipazione pubblica in ambito regionale.

INDICI SUL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE (ART. 6 DLGS 175/2016)

Ai fini di quanto disposto dall'art. 6, comma 2, D.Lgs. 175/2016, l'esame degli indici suesposti rappresenta una situazione finanziaria ed economica della società da cui

non si mostra necessario predisporre uno specifico programma di valutazione del rischio di crisi aziendale.

AZIONI PROPRIE, QUOTE O AZIONI DI SOCIETA' CONTROLLANTI

Precisiamo ai sensi dei commi 3 e 4 dell'art. 3 e 4 dell'art.2428 del codice civile che la società non detiene, neanche tramite società fiduciarie o per interposta persona, proprie partecipazioni o di società controllanti, né ha acquistato o alienato, nel corso dell'esercizio, proprie partecipazioni o di società controllanti neanche tramite società fiduciarie o per interposta persona.

IMPEGNI E GARANZIE

Si precisa che la Società Consortile Techne al 31/12/2017 aveva in essere le seguenti fidejussioni:

- fidejussione rilasciata dalla Banca Popolare dell'Emilia Romagna per € 17.800,00 relativa al Progetto Informagiovani Comune di Cesena
- fidejussione rilasciata dalla Banca Popolare dell'Emilia Romagna per € 1.800,00 relativa alla gara d'appalto "Valutare la rigenerazione urbana" per funzionari e dirigenti della Regione Emilia-Romagna
- fidejussione rilasciata dalla Banca Popolare dell'Emilia Romagna per € 9.540,50 relativa alla gara d'appalto "Servizio Sperimentale di Affidamento della Gestione di tirocini di fascia C per i pazienti delle UU.OO Psichiatria e dipendenze patologiche nell'ambito territoriale di Forlì assegnato con determinazione n. 3246 del 17/12/2015 tramite RdO MePA Intercent-ER n. PI031092-15" A.s.l. Forlì
- fidejussione rilasciata dalla Banca Popolare dell'Emilia Romagna per € 4.918,03 relativa alla gara d'appalto "Affidamento servizio di attività di supporto al project management per la rendicontazione e monitoraggio economico-finanziario del progetto europeo LIFE 15ENC/IT/000225 SOS4LIFE
- fidejussione rilasciata dalla Banca Popolare dell'Emilia Romagna per € 14.975,20 relativa al Progetto Informagiovani Unione dei Comuni Valle dal Savio
- fidejussione provvisoria rilasciata dalla Banca Popolare dell'Emilia Romagna per € 8.840,00 relativa alla PROCEDURA APERTA INDETTA DALL'AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DELLA ROMAGNA, PER L'AFFIDAMENTO DI UN SERVIZIO SOCIO-SANITARIO INERENTE LA REALIZZAZIONE DI PROGETTI DI TIROCINI DI ORIENTAMENTO FORMAZIONE E INSERIMENTO O REINSERIMENTO TIPOLOGIE C) e D) DI CUI ALLA L.R. N. 7/2013 E SMI PER I PAZIENTI DELLE UU.OO. PSICHIATRIA E DIPENDENZE PATOLOGICHE DEL DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE – DIPENDENZE PATOLOGICHE (DSM-DP) NON RIENTRANTI NELL'AMBITO DI APPLICAZIONE DELLA DGR 191/2016, distinto in 4 lotti

Nel corso dell'anno 2017, entro i termini di legge, la società Techne Soc. Cons. a r.l. ha proceduto alla modifiche statutarie disposte dal D.Lgs. 175/2016 riguardanti principalmente la composizione dell'organo di revisione e di controllo e la composizione dell'organo amministrativo.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI NELL'ESERCIZIO 2017

Si segnala:

- la presentazione (e relativa autorizzazione) dell'Accreditamento dei Servizi per il Lavoro Area 2 "Supporto all'inserimento lavorativo e all'inclusione sociale di soggetti fragili e vulnerabili" per gli ambiti distrettuali di Forlì e di Cesena;
- la proroga del Servizio di accoglienza, orientamento e accompagnamento al lavoro per conto dei CPI Provinciali e l'avvio di un nuovo progetto (con azioni di orientamento e formazione), entrambi terminati nel 2017, e che non vedranno più ulteriori edizioni poiché tutti i Servizi per il Lavoro dei CPI verranno gestiti solo da soggetti accreditati Area 1 (di cui Techne non fa parte);
- la prematura morte di Fiorenzo Fabbri, dipendente ex-Rer, che operava con funzioni di segreteria nella sede di Cesena. In suo onore, Techne ha istituito una borsa di studio per l'/le allieva/e qualificata/e più meritevole/i del corso di IeFP "Operatore alle cure estetiche";
- la presentazione, in collaborazione con l'Istituto Lugaresi di Cesena, di un Progetto volto alla creazione di "Poli Educativi Territoriali" a valere sul Bando Adolescenza 11-17 anni finanziato da "Con i Bambini – impresa sociale" (Soggetto Attuatore del "Fondo per il Contrasto della Povertà Educativa Minorile" - Legge 28 dicembre 2015 n. 208 articolo 1, comma 392);
- il ricevimento di raccomandata da parte di Stefania Leoni e l'apertura della relativa vertenza sindacale non ancora volta a soluzione;
- l'aggiudicazione del Servizio di supporto alla rendicontazione, per un importo complessivo di € 60.000 per 3 anni, del progetto europeo Life "S.O.S. 4 life" per conto del Comune di Forlì;
- la candidatura e approvazione a valere sull'Avviso "Operazioni per l'inserimento al lavoro, l'inclusione sociale e l'autonomia, attraverso il lavoro, delle persone in condizioni di fragilità e vulnerabilità - L.R. 14/2015" del Progetto integrato e complesso che prevede azioni di orientamento, formazione e tirocini, in collaborazione con Irecoop, Ial, Cnos e Winner Mestieri. L'avvio del progetto, a causa di problematiche riguardanti gli enti invianti (ritardi nella costituzione della Equipe multiprofessionale e relative prassi operative) e la Regione ER è stato molto lento, con una sola ora di orientamento erogata nel 2017;
- la realizzazione della formazione interna, strutturata e continuativa volta a potenziare le competenze dei singoli lavoratori, anche attraverso esperienze di team building. Da sottolineare il Corso di Cyber Security;
- la realizzazione, in collaborazione con il Comune di Forlì, del progetto, Ri-fabbricando, iniziativa mirata a rinnovare, in termini di utilizzo e ottimizzazione, il Centro Polifunzionale Giovanile "La Fabbrica delle Candele" di proprietà del Comune stesso, attraverso l'attivazione di un percorso partecipato con le Associazioni giovanili, che faccia dello spazio un luogo aperto dove creare percorsi culturali, ricreativi e formativi;
- il proseguimento della collaborazione con Ospedali Privati Forlì con la realizzazione di un corso per i dipendenti delle strutture sanitarie Villa Serena e Villa Igea sul tema della "Comunicazione per gli addetti al front office", realizzato in collaborazione con Assoform e a valere sul Fondo Interprofessionale Fondimpresa;
- la visita a Barcellona per lo scambio di buone prassi, all'interno del progetto OPEN GO, al fine di incrementare i rapporti con strutture spagnole che operano nell'esecuzione penale con l'obiettivo dell'inserimento/reinserimento di detenuti;
- la realizzazione del progetto di formazione "Valutare la Rigenerazione Urbana" per conto della Regione Emilia Romagna - Servizio pianificazione territoriale urbanistica dei trasporti e del paesaggio - rivolto a funzionari e dirigenti della Re-

- gione Emilia-Romagna, aperto anche ai funzionari delle Province e dei principali Comuni della Regione;
- il proseguimento del progetto europeo Erasmus KA2 partenariati strategici "MILAR", sul tema dell'inclusione dei rifugiati politici; Techne si è occupata della progettazione per conto del Consorzio Open ed ora è soggetto coordinatore del partenariato italiano; il progetto prevede che parte dell'attività si svolga sul territorio di Forlì;
 - la partecipazione alla gara d'appalto del Servizio per l'AUSL Romagna, UU.OO. Psichiatria e Dipendenze Patologiche del Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche per gli ambiti territoriali di Forlì e di Cesena, per la realizzazione di tirocini formativi di Fascia C e D, a favore di utenti psichiatrici e/o con dipendenze patologiche; l'istruttoria è ancora in corso;
 - la presentazione, approvazione e realizzazione dell'Operazione "Tecnico dei trattamenti estetici", percorso gratuito di IeFP quarto anno, improntato al modello duale, per il conseguimento del Diploma Professionale "Tecnico dei trattamenti estetici", in prosecuzione del Percorso triennale conclusosi nell'a.s. 2016/2017 con il conseguimento della qualifica di "Operatore alle cure estetiche". Il corso, finanziato dalla Regione Emilia Romagna, attraverso la L.144/99, si svolge nella sede di Techne Cesena;
 - l'approvazione dei percorsi triennali di IeFP nella Regione Sardegna (presentati da Techne a valere sul FSE nell'anno 2016) per i seguenti percorsi: Operatore del Benessere (sede di Tortolì), Operatore della Ristorazione (sede di Siniscola), Operatore ai Servizi di promozione e accoglienza (sede Decimomannu), Operatore della Ristorazione (Sanluri). I Progetti sono stati presentati in partenariato con la Società R&M Servizi per un totale di € 1.770.120,00. Non sono ancora stati avviati in quanto si stanno raccogliendo le iscrizioni;
 - Convenzione con l'Associazione Dog Galaxy, centro cinofilo forlivese, per la realizzazione di corsi di aggiornamento; nello specifico, si è svolto, nel corso dell'anno, il corso base della durata di 56 ore, sul tema "Interventi assistiti sugli animali (IAA)";
 - è stata acquistata una cucina attrezzata per il Laboratorio Laborando. Le attrezzature precedentemente esistenti (forno, lavello, mobili, ecc..) erano obsolete e non assemblate/coordinate come nelle cucine domestiche, poiché erano composte da pezzi aggregati man mano negli anni. E' quindi stata attrezzata una cucina ad uso domestico (non industriale), con grande soddisfazione dei ragazzi disabili;
 - presentazione e aggiudicazione della gara d'appalto per la gestione dei servizi Informagiovani di Cesena (che Techne già gestisce dal 2012) e Bagno di Romagna per il periodo che va dal 01/10/2017 al 30/09/2019 (24 mesi). Le sedi dell'Informagiovani sono rispettivamente presso il Foro Annonario di Cesena (Piazza del Popolo) e presso il Teatro Garibaldi, località San Piero in Bagno (Comune di Bagno di Romagna);
 - la progettazione, e relativa approvazione, dell'Operazione "Percorsi di formazione per l'occupazione delle persone in cerca di lavoro e inattive – Ambito territoriale Forlì-Cesena" rivolta a disoccupati e realizzata in partenariato con ISCOM, CER-CAL, A.E.C.A. Il progetto prevede percorsi brevi (max 32 ore) e multilivello di informatica (office, word, excel, cyber security, ecc..), lingue (es. inglese, tedesco, italiano per stranieri) e trasversali (es. comunicazione per il lavoro, sicurezza sul lavoro, ecc..).

Infine, si segnalano alcuni progetti importanti per Techne per il valore intrinseco che esprimono e per l'impegno a realizzarli, in quanto finanziati con propri fondi:

- SOCIAL-MENTE ESTATE: progetto sperimentale, giunto alla 2^a edizione, rivolto ai ragazzi frequentanti il IV anno del Liceo Classico Morgagni di Forlì che prevede esperienze di volontariato, della durata di circa 2 settimane, da realizzare nel periodo estivo, a supporto delle Associazioni di volontariato del territorio, coordinate da Assiprov. I ragazzi al termine dell'esperienza hanno ricevuto un bonus di 100 euro per l'acquisto di materiali didattico e di cancelleria;
- Laborando: iniziativa formativa rivolta a persone disabili, che frequentano dal lunedì al venerdì, da settembre a luglio, i laboratori di cucina, cucito, assemblaggio, giardinaggio, ecc. presenti nella struttura di Forlì;
- Lavori di Pubblica Utilità: anche nel 2017 l'ente ha continuato ad accogliere persone che devono scontare ore di volontariato a seguito di una pena minore; l'attività è regolata da apposita convenzione con il Tribunale di Forlì;
- Progetti in Carcere: iniziative di supporto alle attività in carcere per le quali è necessaria un'ulteriore spesa a copertura di operatori, attrezzature e/o indennità formative non rientranti nei progetti finanziati FSE. In particolare:
 - Laboratorio di Sartoria "S.o.S-tenibile", interno al carcere, realizzato con la collaborazione della cooperativa sociale Formula Solidale, destinato a detenute internate nella sezione Femminile;
 - Manolibera, interno al carcere, realizzato con la collaborazione della Legatoria Berti e della Coop. CILS, destinato a detenuti della Sezione protetti;
 - Laboratorio di riparazione bici "LIBERI DI PEDALARE" interno al carcere, realizzato con la collaborazione dell'ente di formazione CNOS-FAP di Forlì e della cooperativa sociale Lavoro Con, destinato a detenuti della Sezione ordinaria.

ATTIVITA'

Techne ha realizzato nell'anno 2017 n. 109 attività/operazioni distinte in:

- n. 38 attività a finanziamento pubblico;
- n. 71 attività a mercato e prestito di aule.

Delle complessive 109 attività:

- n. 69 sono progetti iniziati nel 2014/2015/2016/2017 e terminati nell'anno 2017;
- n. 40 sono progetti iniziati nel 2014/2015/2016/2017 che si concluderanno negli anni 2018/2019.

Le attività di Teche sono riepilogate nella tabella seguente, aggregate per fonti di finanziamento e per aree di intervento. Si evidenziano le percentuali con cui concorrono alla composizione del fatturato:

FORNITORE DI FINANZIAMENTO	% Fatturato 2016	% Fatturato 2017
FINANZIAMENTO PUBBLICO A BANDO	81,17	81,42
così ripartito:		
Fondi Interprofessionali	0,57	0,00
Regione Emilia Romagna	58,17	77,33
Regione Sardegna e Ministero	0,00	0,50
Provincia di Forlì Cesena	22,43	3,59

MERCATO	18,83	18,58
così ripartito:		
Progetti Formativi e similari	16,42	16,12
Prestito di aule e varie	2,41	2,46
TOTALE	100,00	100,00

Si precisa che:

- l'incremento delle attività finanziate dalla regione Emilia Romagna e il correlato decremento di quelle finanziate dalla Provincia di Forlì Cesena sono dovuti alla nuova Programmazione FSE 2014-2020 e al nuovo assetto normativo.

Si riporta nella tabella di seguito la suddivisione del fatturato per Aree di intervento:

AREA	% Fatturato 2016	% Fatturato 2017
Socio Sanitario	3,71	3,03
Giovani e Impresa	5,48	9,86
Servizi alla Persona	2,92	2,07
Nuove Tecnologie +IFTS + Post diploma	6,47	5,11
Pubblico Impiego	0,11	0
Istruzione e Formazione Professionale - IeFP	12,45	17,06
Riequilibrio Opportunità	50,24	38,82
Ambiente	2,65	0,98
Attività varie	2,44	3,14
Politiche Attive del Lavoro	13,51	19,93
Totale	100	100

Sono da sottolineare alcuni aspetti:

- o l'incremento notevole delle attività di politica attiva del lavoro a supporto dei Centri per l'Impiego Territoriali, funzionali alla messa a regime della nuova Agenzia Regionale per il Lavoro, nella cui quota sono comprese anche le attività degli enti partner;
- o il significativo decremento dell'Area "Svantaggio" è dovuto alla mancata realizzazione delle attività in capo alla Legge Regionale n. 14, che sebbene approvata ad inizio 2017 non si è potuta realizzare non essendo definite dalla Regione e dai Servizi (comune di Forlì, AUSL, CPI) le procedure di avvio.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DI ESERCIZIO

Per il 2018 al personale dipendente di Techne, assunto con CCNL della FP, sono stati riattribuiti i medesimi ruoli e compiti assegnati nel 2017.

Al personale in distacco dal Comune di Forlì, in continuità con lo scorso anno, sono stati attribuiti compiti e funzioni in coerenza con le nuove Direttive Regionali, al fine di non incorrere nel doppio finanziamento a copertura del loro costo. In particolare sono state assegnate loro attività trasversali di supporto alla struttura.

Inoltre, per affrontare al meglio gli impegni e la mole di lavoro del 2018, Techne ha consolidato i rapporti già esistenti con collaboratori ed esperti, necessari anche alla sostituzione di Patrizia Zizzi e di Fiorenzo Fabbri, per i quali non è stato possibile procedere a nuove assunzioni.

Alla luce di tale premessa, dopo la chiusura di esercizio, si segnalano:

- assunzione a tempo indeterminato di Claudia Cagnazzo. Lo scorso anno era stato prorogato alla dipendente il contratto a tempo determinato, per un ulteriore anno a seguito di un accordo siglato all'Ispettorato del Lavoro. La dipendente aveva infatti già maturato 3 anni come dipendente a tempo determinato;
- approvazione del Progetto "Italia educante – Ecosistemi innovativi di resilienza educativa" volto alla creazione di "Poli Educativi Territoriali", presentato in collaborazione con l'Istituto Lugaresi di Cesena, a valere sul Bando Adolescenza 11-17 anni finanziato da "Con i Bambini – impresa sociale" (Soggetto Attuatore del "Fondo per il Contrasto della Povertà Educativa Minorile" - Legge 28 dicembre 2015 n. 208 articolo 1, comma 392); il progetto coinvolge una Rete di partner appartenenti a 7 Regioni italiane;
- realizzazione di un Seminario, nell'ambito del percorso IFTS "Tecnico Superiori di Reti e Servizi per le Telecomunicazioni", in data 22/02/2018, intitolato "IPv6 e IOT - Pronti oggi per l'internet di domani", in collaborazione con Confindustria Forlì-Cesena. Il seminario, che ha raccolto l'adesione di una cinquantina di invitati, era volto ad un confronto sulle opportunità delle nuove tecnologie disponibili in sempre più ampie applicazioni per la vita quotidiana. Tra i relatori sono intervenuti rappresentanti dell'Università di Bologna - Scuola di Ingegneria e Architettura, dell'IIS Pascal-Comandini e di imprese ICT del territorio;
- riapertura dei contatti con Hera SpA per dare continuità al Progetto "*Informatica Solidale*", che ha permesso negli anni scorsi di recuperare 120 vecchi computer, di tecnologia obsoleta ma ancora funzionanti, dismessi da Hera, per metterli a disposizione di fasce svantaggiate della popolazione, coinvolte in progetti di alfabetizzazione informatica e reinserimento lavorativo e sociale, quali disabili, anziani, detenuti, extracomunitari, rifugiati politici e persone senza fissa dimora. Techne ha preso in consegna le 120 apparecchiature, ne ha verificato la funzionalità e ne ha predisposto il recupero fino al completo ricondizionamento. Considerato il grande successo del Progetto, Hera ha preso contatti con Techne per verificare la fattibilità di una nuova edizione;
- rinnovo dei Protocolli per i Laboratori produttivi interni ed esterni al carcere. In data 02/02/2018 sono stati rinnovati i Protocolli che danno vita ai tre Laboratori nei quali lavorano detenuti della Casa Circondariale di Forlì, due interni ai locali del carcere, quali il Laboratorio metalmeccanico Altremani e il Laboratorio di cartiera Manolibera, ed uno esterno, il Laboratorio di recupero RAEE (Rifiuti da Apparecchiature Elettriche ed Elettroniche). I Laboratori sono coordinati da Techne, che al loro interno ha funzioni di coordinamento, tutoraggio e monitoraggio. I Protocolli, che vedono tra i firmatari, oltre ovviamente al carcere, enti locali, istituzioni, aziende del territorio, sono stati rinnovati per ulteriori 3 anni e sono stati sottoscritti nell'ambito di una Conferenza stampa tenutasi in Comune a Cesena;
- inaugurazione del nuovo Laboratorio di cartiera *Manolibera* presso il carcere. In seguito al crollo parziale del tetto, che ha reso impraticabile il precedente Laboratorio Manolibera, la Casa Circondariale ha messo a disposizione nuovi locali, rendendo così possibile il trasferimento del laboratorio in una struttura più ampia e performante e consentendo la ripresa dell'attività artigianale in tempi brevi. Il 23/02/2018 Techne ha coordinato l'inaugurazione dei nuovi locali alla presenza del Sindaco Davide Drei, dei consiglieri regionali Valentina Ravaioli e Paolo Zoffoli, del direttore di Confindustria Massimo Balzani, della direttrice del carcere Palma Mercurio e di numerose imprese del territorio.

- avvio di uno Studio di fattibilità per realizzare un nuovo laboratorio di saldatura in carcere a Forlì. Il carcere, che crede fortemente in questa nuova attività lavorativa per i detenuti, ha già individuato nuovi potenziali locali e Techne sta verificando i possibili partner da coinvolgere (impresa che fornisce le commesse e cooperativa che assume i detenuti lavoratori).

Infine, si segnalano alcuni progetti importanti per Techne che si intendono finanziare in parte con fondi propri, alla luce dell'importanza che rivestono per i contenuti sociali, connessi anche alla funzione pubblica:

- Laborando: iniziativa formativa rivolta a persone disabili, che frequentano dal lunedì al venerdì, da settembre a giugno i laboratori di cucina, cucito, assemblaggio, giardinaggio, ecc. presenti nella struttura di Forlì;
- Lavori di Pubblica Utilità: a seguito della sottoscrizione della convenzione con il Tribunale di Forlì, Techne continua a rendersi disponibile ad accogliere persone che devono scontare ore di volontariato in seguito a una pena minore;
- Progetti in Carcere: iniziative di supporto alle attività in carcere per le quali è necessaria un'ulteriore spesa a copertura di attrezzature e di indennità formative non rientranti nei progetti finanziati FSE.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il 2018 è indirizzato a potenziare le buone prassi che negli anni si sono accreditate e a sperimentare azioni innovative per l'inserimento lavorativo dei giovani e delle persone fragili del territorio di Forlì-Cesena.

Techne continuerà l'investimento legato ad azioni in stretta sinergia con il territorio e con le istituzioni per sviluppare interventi di inserimento lavorativo e transizione al lavoro per i giovani e per soggetti svantaggiati. In tal senso, si impegnerà a tradurre in interventi il know how, la ricerca e l'innovazione mutuati dagli stakeholders del territorio (università, imprese, ecc..) con i quali collabora costantemente.

Va sottolineato che, a seguito del mancato accreditamento Area 1 "Prestazioni standard per le persone e per le prestazioni per i datori di lavoro" (servizi al lavoro per persone normodotate in carico ai Centri per l'impiego territoriali), Techne perderà, nel 2018, tutte le attività/misure di politica attiva, che incidono in misura rilevante sul fatturato, poiché non potrà partecipare ai Bandi/Avvisi della Regione ER che saranno espressamente rivolti ad Enti accreditati Area 1.

Ricordiamo che per accreditarsi in Area 1 si deve disporre di almeno 9 sedi operative in Emilia Romagna, il che implica mettersi in rete con altri enti. Inoltre sono accreditabili sia soggetti giuridici «singoli» che aggregati nella forma di «associazione» o «contratto di rete». I soggetti aggregati con «contratto di rete» possono però essere accreditati solo fino al 30/06/2018, data oltre la quale il contratto di «rete» dovrà evolvere in una specifica forma giuridica di natura associativa, consortile o societaria, quest'ultima anche in forma cooperativa o consortile. Alla luce della razionalizzazione delle partecipate e del decreto Madia, la costituzione di una nuova società/associazione come quella prevista per l'Accreditamento Area 1 non si ritiene possibile. L'attività prevista in Area 1 (erogazione di informazioni, incontro domanda/offerta di lavoro, consulenza e promozione della mobilità professionale, accompagnamento al lavoro e alla formazione, consulenza e accompagnamento all'avvio di impresa/autoimpiego, consulenza orientativa, formalizzazione e certificazione delle competenze) ha rappresentato una parte importante della mission di Techne e,

fino a tutto il 2017, l'ente è stato, sul territorio, il punto di riferimento del Centro per l'impiego di Forlì per questa tipologia di prestazioni, avendole in gestione dal 2015. Si evincono quindi chiaramente i disagi per l'ente per il mancato accreditamento Area 1.

Ciò premesso, Techne intende rafforzare la struttura in continuità con il 2017, attraverso:

- consolidamento e ampliamento delle Reti sul territorio mediante lo sviluppo di azioni innovative nell'area dello svantaggio e disabilità, anche a fronte dell'attuazione della nuova Legge 14/2015, attivando partenariati nuovi e proponendo attività formative e di sistema che coinvolgano attivamente il sistema imprenditoriale locale;
- potenziamento della collaborazione con il Sistema Scolastico del territorio attraverso attività di antidispersione e percorsi di alternanza;
- potenziamento della collaborazione con gli enti locali del territorio e le altre partecipate dei Comuni Soci, progettando e realizzando percorsi a libero mercato o mirati alle opportunità dei Fondi Interprofessionali;
- a livello nazionale invece l'impegno sarà volto a consolidare e rafforzare le 4 realtà di cui Techne è co-fondatore:
 - l'Associazione Orius, finalizzata a promuovere lo sviluppo ed il miglioramento di metodi e sistemi per favorire l'inserimento ed il reinserimento di persone svantaggiate in ambito ambientale;
 - il Consorzio Open, per aumentare le attività e promuovere l'inserimento ed il reinserimento di minori ed adulti autori di reato;
 - l'Associazione Arifel, finalizzata a integrare gli enti pubblici e della Regione cercando sinergie e collaborazioni;
 - il contratto di Rete FREEDHOME per potenziare e promuovere le attività del Laboratorio di Cartiera Manolibera del carcere di Forlì.

Il Direttore Generale
Lia Benvenuti