

L'Assemblea, a seguito assenza del Presidente e ai sensi di quanto previsto all'art. 19.1 dello Statuto, all'unanimità designa il Vice Presidente a presiedere l'Assemblea dei Soci in seduta ordinaria.

Oggi 31.07.14 alle ore 11,00 si è riunita l'Assemblea dei Soci di START ROMAGNA spa in seduta Ordinaria presso la Sala Riunioni di via C.A. Dalla Chiesa, 38 RIMINI, per discutere il seguente ordine del giorno:

OMISSIS (...);

2) Approvazione Progetto di Bilancio 2013 e relativi allegati.

Assume la Presidenza a norma dell'art. 19.1 dello Statuto il Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione Marco Benati, come designato dall'Assemblea dei Soci, dopo aver constatato:

- che il Consiglio d'Amministrazione nella seduta del 27.06.14 ha deliberato la convocazione dell'Assemblea Ordinaria dei soci;
- che l'avviso di convocazione, a norma dell'art. 14 dello Statuto, è stato ricevuto dai Soci entro gli 8 giorni antecedenti la data dell'Assemblea stessa;
- che dei soci presenti sono indicate le identità dei legali rappresentanti o delegati partecipanti;

Ente	Numero azioni	Legale rappresentante	Delegato
Ravenna Holding spa	6.546.251	Pezzi Carlo	
Rimini Holding spa	6.373.467	Lago Umberto	
Livia Tellus Governance spa	4.947.781		Foschi S.
COMUNE CESENA	4.521.090		Miserocchi M.
TPER	4.000.000		
PROVINCIA RIMINI	721.475		
PROVINCIA RAVENNA	509.222		Rebucci A.
PROVINCIA FORLI'-CESENA	490.660		Garbuglia L.
COMUNE ALFONSINE	35.797		Graziani R.
COMUNE BAGNACAVALLO	26.191		Verna E.

COMUNE BAGNO DI ROMAGNA	17.957	
COMUNE BELLARIA	25.616	Domeniconi M.
COMUNE BERTINORO	16.242	
COMUNE BORGHI	2.271	
COMUNE BRISIGHELLA	4.712	
COMUNE CASTEL BOLOGNESE	7.114	
COMUNE CASTROCARO TERME	8.121	
COMUNE CATTOLICA	65.917	
COMUNE CESENATICO	39.167	
COMUNE CIVITELLA di Romagna	5.894	
COMUNE CONSELICE	4.712	
COMUNE CORIANO	10.113	Ugolini G.
COMUNE COTIGNOLA	7.477	Brambilla P.
COMUNE DOVADOLA	1.735	
COMUNE FORLIMPOPOLI	22.511	
COMUNE FUSIGNANO	12.552	Modena V.
COMUNE GABICCE	655	
COMUNE GALEATA	5.835	
COMUNE GAMBETTOLA	7.924	
COMUNE GATTEO	11.452	
COMUNE GEMMANO	1.031	
COMUNE LONGIANO	5.854	
COMUNE LUGO	61.987	Casamento F.
COMUNE MASSA LOMBARDA	8.202	Casamento F.
COMUNE MELDOLA	17.189	
COMUNE MERCATO SARACENO	16.972	

COMUNE MISANO ADRIATICO	21.236
COMUNE MODIGLIANA	611
COMUNE MONDAINO	3.079
COMUNE MONTE COLOMBO	3.125
COMUNE MONTEFIORE CONCA	655
COMUNE MONTEGRIDOLFO	853
COMUNE MONTESCUDO	1.447
COMUNE MONTIANO	217
COMUNE MORCIANO di Romagna	20.725
COMUNE POGGIO TORRIANA	2.262
COMUNE PORTICO S.Benedetto	1.143
COMUNE PREDAPPIO	13.916
COMUNE PREMILCUORE	1.143
COMUNE RICCIONE	180.446
COMUNE RIOLO TERME	2.311
COMUNE ROCCA SAN CASCIANO	3114
COMUNE RONCOFREDDO	3.962
COMUNE RUSSI	21.297
COMUNE SALUDECIO	3.495
COMUNE SAN CLEMENTE	3.287
COMUNE S.Giovanni in Marignano	13.002
COMUNE SAN MAURO PASCOLI	15.828
COMUNE Sant'Agata sul Santerno	2.175
COMUNE SANTA SOFIA	14.902
COMUNE SANTARCANGELO	40.981
COMUNE SARSINA	6.919

Garbuglia L.

Zangoli E.

COMUNE SAVIGNANO SUL RUBICONE	39.567
COMUNE SOGLIANO AL RUBICONE	11.042
COMUNE TAVOLETO	655
COMUNE VERGHERETO	3.134
COMUNE VERUCCHIO	1.670
UNIONE DI COMUNI VALMARECCHIA	655

che i presenti rappresentano 81,49 % del capitale sociale, pertanto a norma dell'art.16 dello statuto, l'assemblea è validamente costituita;

che sono presenti numero 16 titoli azionari rappresentativi di numero 23.633.215 azioni del valore di euro 1 cadauna.

Assistono all'assemblea i membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale:

Consiglieri:	Maioli Gino, Mieti Stefania, Neri Alfonso
Revisori:	Agostini Jacopo, Chiara Buscalferri, Gabellini Marino
Direttore Generale	Luciano Marchiori
Invitati:	Ciuffolini

Su proposta del Presidente, l'Assemblea nomina la dott.ssa Monica Vandi per le funzioni di Segretario verbalizzante.

La riunione validamente costituita viene aperta con il seguente ordine del giorno:

OMISSIS (...);

2) Approvazione Progetto di Bilancio 2013 e relativi allegati.

OMISSIS (...)

2) Approvazione Progetto di Bilancio 2013 e relativi allegati.

Il Presidente informa l'Assemblea che in data 31.03.14 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di avvalersi del maggior termine di 180 giorni per l'approvazione del bilancio. Ciò in considerazione delle particolari esigenze aziendali intervenute nel corso dell'esercizio 2013 in

relazione alla definizione dei corrispettivi previsti dai contratti di servizio vigenti nei vari bacini e data la loro incidenza sul risultato di esercizio. Poi, avvalendosi di SLIDES, passa ad illustrare il progetto di Bilancio 2013.

L'esercizio 2013 chiude con un risultato di perdita di - € 298.860 al netto delle imposte con un significativo miglioramento rispetto al 2012 per € 1.643.040. Il risultato ha beneficiato degli effetti dell'atto transattivo con ATR approvato dall'assemblea del Consorzio ATR e recepito in questo bilancio con cui si è raggiunta la definizione dei corrispettivi per l'esercizio 2013 di €. 19.800.000.

Sul fronte dei costi il risultato è migliorato per effetto di efficientamenti della gestione quali contenimento negli acquisti per ricambi e materie di consumo, materiale informativo (-276.000 €) e manutenzioni veicoli (-447.000) legato in particolare alla politica di dismissione del parco veicoli dei mezzi più vecchi a seguito della acquisizione di n.17 nuovi mezzi la cui consegna è avvenuta alla fine del mese di maggio. Ulteriori risparmi nella acquisizione dei costi commerciali e distributivi (-344.000 €) a seguito della realizzazione della distribuzione titoli accentrata su un unico fornitore scelto con gara e riduzione consistente delle spese promozionali.

Nei costi di personale un accordo con le organizzazioni sindacali ha portato alla ridefinizione di un importo inferiore al 2012 del premio di risultato da riconoscersi per l'esercizio 2013 (-687.000 €).

Le risultanze economiche della gestione di START Romagna vengono sintetizzate come segue:

Valore della produzione	83.856.337
Costi della produzione	83.088.816
Differenza tra valore e costi della produzione	+ 767.521
Proventi e oneri finanziari	-207.537
Rettifiche valore attività	2.140
Proventi e oneri straordinari	-984
Risultato prima delle imposte	561.140
Imposte sul reddito	-860.000
Risultato esercizio	-298.860

I ricavi tariffari complessivi nei tre bacini ammontano a € 18.594.270 oltre ad integrazioni tariffarie per € 1.152.730 in diminuzione seppure contenuta rispetto al consuntivo 2012 (- 315.829 € - 1,57%). Il risultato va attribuito sia alle minori presenze turistiche nel bacino di Rimini, sia allo spostamento del traghetto sul altro percorso che ne ha penalizzato gli introiti.

I corrispettivi dei contratti di esercizio ammontano a €. 46.135.640 con un incremento di €. 3.322.554 per adeguamento del corrispettivo del bacino di Forlì Cesena, e per il corrispettivo relativo del bacino di Rimini relativo al ramo ex Tper rilevato nell'ottobre 2012 che ha inciso per intero anno.

Il costo del personale incluso il costo per il premio di risultato che incide per €. 642.500 è di euro 41.125.132 (+658.215 +1,6%). Per il 2013 si è proceduto ad effettuare accantonamento per il rinnovo del Ccnl di €. 249.232; la forza media annua è di 981,9 unità rispetto a 965,38 unità del 2012, per l'incidenza intero anno del personale rilevato da ex Tper.

Gli ammortamenti dell'esercizio calcolati al netto della quota annua di contributi c/impianti, ammontano ad € 4.092.190 con una lieve riduzione di € 161.351 (nel 2012 gli ammortamenti netti ammontavano a € 4.253.541).

Le imposte dell'esercizio ammontano ad € 860.000 sono costituite dalla rilevazione dell'IRAP; nel calcolo si è tenuto conto dell'agevolazione del cuneo fiscale. Per l'incertezza interpretativa dell'applicazione dell'agevolazione in materia di IRAP per le aziende di trasporto e per l'ulteriore contenzioso che si è aperto nel corso dell'anno 2013 relativamente all'esercizio 2008 per l'azienda ex Atm di Ravenna, si è provveduto ad assestare il fondo per rischi tributari incrementandolo di €. 257.000. Il fondo complessivo ammonta a €. 2.146.000. Non sono stati rilevati costi per IRES avendo perdite fiscali riportabili.

La situazione patrimoniale fa registrare un totale attivo di € 75.028.342 il patrimonio netto ammonta ad € 26.156.927.

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti per complessive €. 1.627.843, dei quali per acquisizione di n.8 autobus e manutenzioni incrementative al parco mezzi esistente €. 1.271.047.

Il Bilancio 2013 è chiude con una perdita pari ad € -298.860.

Prima dell'apertura del dibattito il Presidente dell'Assemblea invita il Presidente del Collegio Sindacale a dare lettura della Relazione del Collegio al Bilancio 2013, la quale termina con un parere favorevole alla formulazione del progetto di Bilancio 2013.

DIBATTITO:

RIMINI HOLDING: il legale rappresentante LAGO UMBERTO esprime a nome del Coordinamento Soci che si è tenuto in data odierna un parere positivo sul Bilancio 2013 ed auspica che a breve si concluda l'introito dei crediti che ancora residuano, necessari anche per i futuri investimenti societari.

COMUNE BELLARIA: il delegato Domeniconi chiede informazioni circa la sede ex TPER confluita in START con l'acquisizione del ramo.

PRESIDENTE START: Marco Benati precisa che l'area era dalla società TPER utilizzata come piazzale e deposito mezzi, un uso che, dopo essere stata rilevata da START non si è reso più necessario avendo integrato il deposito con quello già esistente presso la sede di via C.A. Dalla Chiesa. Sono aperti ragionamenti con l'Amministrazione Comunale di RIMINI per approdare a breve a nuove forme di utilizzo e destinazione d'uso.

COMUNE CORIANO: il delegato Ugolini G. riconosce ed esprime apprezzamento per il lavoro svolto, ma sottolinea che non è stata gradita l'operatività di START nelle diverse aree con forme e modalità gestionali differenti che producono risultati diversificati.

PRESIDENTE START: precisa che la gestione di START si basa su tre diversi Contratti di Servizio che hanno logiche di pianificazione diverse tra loro, nel corso del 2013 sono aumentati i km. da servire nel bacino di Forlì Cesena e questo determina variazioni sul risultato finale. Anche per START le aspettative erano più alte e si sta lavorando per ottenere un dato migliore, ma siamo anche noi d'accordo sul fatto che occorre avere una gestione unificata fondata su un unico bacino che tolga quei confini virtuali che mantengono vive regole e norme divergenti tra i territori.

COMUNE SANTARCANGELO: delegato Zangoli E. ringrazia il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale per l'opera svolta. Evidenzia l'esposizione debitoria di Agenzia Mobilità nei confronti di START e chiede informazioni sul significato della possibile compensazione del credito scaduto con la valorizzazione dell'immobile di Rimini.

PRESIDENTE START: informa che l'immobile è un tema in discussione fin dalla nascita di START per giungere alla regolarizzazione dei crediti pregressi con Agenzia Mobilità Rimini. Nell'ambito della discussione aperta in merito alla logistica delle sedi, la sua valutazione è in divenire. Questa sede poteva essere valutata come unica sede operativa, ma oggi non è un fatto certo e dovrà essere considerata in seno ad una più ampia riflessione anche sulla riorganizzazione. In ogni caso si terrà conto con attenzione del suo valore.

COMUNE BELLARIA: chiede un chiarimento sull'atto transattivo stipulato con Agenzia ATR di Forlì

PRESIDENTE START: precisa che il contratto di servizio stipulato nel bacino di Forlì Cesena nel 2004, dopo la gara per l'affidamento del servizio TPL, aveva già aperto una discussione sul corrispettivo erogato da ATR alla precedente Azienda (ex AVM) poi confluita in START. Il contenzioso ereditato, conclusosi in START con l'atto transattivo, aveva come oggetto un adeguamento del corrispettivo rispetto al costo del servizio. Il tema dei contratti di servizio è molto delicato e legato anche alla loro proroga. Oggi, nel bacino di Forlì Cesena siamo in regime di proroga fino al 31.12.14, ma occorre capire e proseguire il confronto sulla gestione 2015. Ancora lungo resta invece il tema delle gare che non è di nostra competenza.

RAVENNA HOLDING: il legale rappresentante Pezzi C. si associa a quanto espresso dal rappresentante di Rimini Holding. Registra un profondo lavoro fatto in questi anni insieme al Coordinamento Soci e agli azionisti, il quadro resta tuttavia complesso. Positivo è il risultato che sta emergendo in START e che tende verso un dato di possibile equilibrio. Auspica a breve la chiusura del contenzioso con Agenzia Mobilità di Rimini. Ribadisce che il tema gare è ancora lungo e articolato. Per quanto attiene il Piano Industriale e linee strategiche emergono in START i

primi segnali di un processo aggregativo importante sul quale si invita la Società a proseguire, al di là del contesto e dello scenario che ancora permangono. Conferma apprezzamento per il lavoro fatto e l'auspicio che anche sul tema sede si giunga presto ad una razionalizzazione complessiva.

L'Assemblea, al termine del dibattito:

- con 14 voti a favore pari al 81,37 % del capitale sociale;
- con n. 2 voti contrari pari al 0,123 % (Comune di Bellaria e Coriano) del capitale sociale,
- nessun astenuto

approva il Bilancio Consuntivo 2013 e i relativi allegati propone di riportare a nuovo la perdita rilevata pari ad € -298.860.

Null'altro essendoci da deliberare, il Presidente, previa lettura ed approvazione all'unanimità del presente verbale, alle ore 12,40 dichiara sciolta la seduta.

IL SEGRETARIO

IL PRESIDENTE